

Terry Dillon
Président-directeur général
Fédération de tir du Canada – Shooting Federation of Canada

Cher Terry,

Objet : LETTRE D'INTÉRÊT – CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA SFC

Je vous écris pour vous faire part de mon intérêt à siéger au conseil d'administration de la Fédération de tir du Canada.

Je suis impliqué au sein de la SFC depuis plusieurs années en tant que membre du comité des finances, dont j'assume actuellement la présidence. Ce travail m'a permis d'acquérir une compréhension directe des finances, de la structure de gouvernance, du contexte opérationnel et des priorités organisationnelles de la SFC. Mon implication a porté notamment sur la production de rapports financiers, l'élaboration du budget, la supervision des vérifications, les contrôles internes, la gestion des risques financiers, l'élaboration de politiques et la planification financière à long terme.

Si je venais à être élu au conseil d'administration, je démissionnerais de mon poste de président du comité des finances et j'assurerais une transition en douceur de cette fonction. Cela permettrait de maintenir une distinction appropriée entre la supervision exercée par le conseil d'administration et la direction des comités, tout en permettant à l'organisation de continuer à bénéficier du travail accompli jusqu'à présent.

Sur le plan professionnel, je suis CPA, CA, CBV, CIA, CFE et comptable public agréé. Je suis cofondateur et associé du cabinet Kostiouchenko and Patel, CPAs, Professional Corporation, où j'ai contribué à la création et où je dirige actuellement un cabinet d'expertise comptable et de conseil comptant environ 20 professionnels. Mon travail porte notamment sur la vérification, l'information financière, les évaluations, la gestion des risques, la stratégie organisationnelle ainsi que le conseil aux conseils d'administration et aux équipes de direction sur des questions complexes de finance et de gouvernance. J'ai également siégé à des comités professionnels au sein de CPA Ontario et de l'Institut CBV.

J'apporterais également le point de vue d'un tireur de compétition actif, d'un administrateur du Sharon Gun Club et d'un ancien ingénieur de combat des Forces armées canadiennes. Ces fonctions m'ont permis de prendre pleinement conscience de l'importance d'une gouvernance rigoureuse, de la responsabilisation, de l'engagement des membres, de la sécurité et d'une prise de décision pragmatique.

Mon intérêt à me joindre au conseil d'administration va au-delà de la surveillance financière. Je crois pouvoir apporter un jugement indépendant, une volonté d'aborder directement les enjeux difficiles ainsi qu'une compréhension pratique tant de la gouvernance organisationnelle que de la communauté canadienne du tir. J'aborderais ce poste en mettant l'accent sur les intérêts à long terme de la SFC, de ses athlètes, de ses membres et de ses parties prenantes.

Je vous remercie de prendre en considération ma candidature. Vous trouverez ci-joint mon curriculum vitae et je serais ravi de discuter plus en détail de ce poste.

Cordialement

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'T. Dillon', enclosed within a large, stylized oval loop.

IGOR KOSTIOUTCHENKO

CPA, CA, CBV, CD, CFE, CIA, LPA

CONTEXTE

- Les domaines d'expertise d'Igor portent principalement sur l'assurance et les évaluations, où il intervient dans des domaines complexes de la comptabilité, de la finance et du conseil. Pour accompagner les particuliers et les organisations dans le cadre de litiges, d'acquisitions, de cessions et de la résolution de besoins de financement, il met à profit ses connaissances approfondies en modélisation financière, en études de marché ainsi que son réseau.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Associé Depuis

2017

Audit et conseil

Toronto (Ontario)

Kostioutchenko and Patel, CPAs, Professional Corporation (« K&P CPAs »)

- Prestation de services d'évaluation, d'audit et de conseil spécialisé, axés sur l'optimisation de l'évaluation de la valeur des actifs pour des entités privées et publiques issues de divers secteurs d'activité et de multiples juridictions.
- Collaboration avec les clients pour les accompagner dans divers litiges, notamment des analyses judiciaires, des enquêtes sur des fraudes, des affaires de droit de la famille, des restructurations, des « divorces d'entreprise » et des mandats de conseil connexes.
- Vaste expérience dans l'accompagnement des entreprises lors de leur transition vers les marchés publics, notamment par la réalisation d'évaluations rigoureuses en vue d'introductions en bourse (IPE), la préparation de documents d'inscription, la collaboration avec des investisseurs en capital de risque et la gestion des relations avec les investisseurs afin d'optimiser les stratégies financières et la conformité.
- Expertise avérée dans le soutien de la trajectoire de croissance d'entreprises en démarrage, depuis leur création jusqu'à leur expansion significative, en fournissant des analyses d'évaluation clés qui ont aidé de nombreuses entreprises à devenir des acteurs majeurs tant dans le secteur privé que public.
- En tant que directeur de la pratique professionnelle, j'ai dirigé les initiatives de qualité à l'échelle du cabinet ainsi que l'élaboration de méthodologies d'évaluation, en mettant l'accent sur l'expansion stratégique des gammes de services et l'intégration des entités acquises afin de renforcer les services d'évaluation et la pénétration du marché.
- J'ai cofondé notre cabinet d'expertise comptable et j'ai piloté sa croissance de manière stratégique, en trouvant un équilibre entre le développement organique et les acquisitions stratégiques.

Gestionnaire principal

2014 – 2017

Vérification et conseil

Toronto (Ontario)

Collins Barrow LLP / RSM Canada LLP

- Membre principal de l'équipe chargée des mandats auprès de grandes et moyennes entreprises, tant publiques que privées, responsable de la réalisation de mandats de vérification et de conseil dans les secteurs suivants : immobilier, fabrication et production, télécommunications, commerce de détail et institutions financières.
- Expérience auprès de clients appliquant les Normes internationales d'information financière (IFRS), les Normes comptables pour les entreprises privées, les PCGR des États-Unis (titulaire d'une accréditation de connaissances pratiques depuis 2011), ainsi que les normes propres au secteur public, aux régimes de retraite, aux organismes sans but lucratif et à d'autres bases comptables divulguées.

- Responsable de la gestion du cycle de vie de chaque mandat, notamment : l'établissement des soumissions, la budgétisation, la planification, la direction et la révision des travaux sur le terrain, la compilation des recommandations-conseils, la réalisation d'analyses des risques élevés, la présentation de rapports aux responsables de la gouvernance, la publication des états financiers, l'examen de la rentabilité et la supervision de 8 à 12 employés tout au long de ce processus.

Gestionnaire
Audit et conseil Deloitte LLP

2009 – 2014
Toronto (Ontario)

- Expérience approfondie des opérations financières complexes, notamment : les regroupements d'entreprises, les fusions et acquisitions, les réorganisations à des fins de planification fiscale, les instruments financiers dérivés, les restructurations d'entreprises, les évaluations, les options d'achat d'actions fantômes et autres formes de rémunération à base d'actions, ainsi que les études de marché.
- Membre clé de l'équipe de transformation opérationnelle, chargé de diriger plusieurs projets tout au long de l'année portant notamment sur : l'amélioration des processus d'affectation des ressources, l'identification et le suivi des facteurs de rentabilité, la réduction ou l'élimination des activités sans valeur ajoutée, ainsi que la mise en œuvre d'initiatives d'efficacité.
- J'ai notamment occupé le poste de contrôleur intérimaire dans le cadre d'une affectation liée à un prêt auprès d'une entreprise de télécommunications à Stuttgart, en Allemagne, pour une petite entreprise (50 employés) pendant 4 mois. Je me suis concentré sur le soutien opérationnel du service des finances en mettant en place des processus et des procédures opérationnelles normalisées pour les fonctions comptables, en développant le reporting financier interne et en analysant les contrats majeurs dans un contexte post-acquisition.

AUTRES COMPÉTENCES PERTINENTES

Ministère de la Défense nationale
Caporal (à la retraite)

2002 – 2014

- Titulaire de décorations des Forces canadiennes pour services rendus, ancien membre des Forces armées canadiennes ayant servi comme ingénieur de combat au sein du 2e Régiment du génie de campagne, puis du 32e Régiment du génie de combat dans la Réserve primaire. Ses responsabilités pendant son service comprenaient la formation, la supervision de divers projets de construction et de démolition, des déploiements nationaux, l'assistance aux agents de la paix lors d'événements d'importance nationale et le perfectionnement en leadership.

FORMATION

Titres professionnels et sigles

Auditeur interne certifié (CIA) – 2011

Enquêteur certifié en matière de fraude (CFE) – 2011

Comptable agréé (CA) – 2012

Comptable public agréé (LPA) – 2012

Décoration des Forces canadiennes (CD) – 2014

Évaluateur d'entreprises agréé (CBV) – 2023

Université de Toronto

2009

Rotman School of Management

Toronto, ON

Baccalauréat en commerce (B.Comm.) avec distinction

- Spécialisation en commerce et en finance
- Majeure en économie

AUTRES ASSOCIATIONS

- Inspecteur à temps partiel de la pratique – Ordre des comptables professionnels agréés de l'Ontario (2017 – aujourd'hui)
 - Président du Comité consultatif sur les petits et moyens cabinets au sein de CPA Ontario (depuis 2021);
 - Mentor – Incubateur d'entrepreneuriat de l'Université de Toronto (depuis 2020)
 - Comité d'audit et des finances – Institut CBV (2024 – 2026)
-